

## cases.

### CLIENTE:

Malwee  
um abraço brasileiro

### SOBRE A MALWEE

A Dobrevê Participações S/A é uma holding de capital fechado com sede na cidade de Jaraguá do Sul - SC, detentora das marcas nacionais Malwee, Zig Zig Zaa, Liberta, Carinhoso e ENFIM, presentes no mercado de vestuário brasileiro há mais de 45 anos nas principais lojas multimarca, principais shopping-centers do Brasil com lojas monomarca Malwee e Malwee Brasileirinhos e vendas pela web.

A atuação da Dobrevê Participações se dá através das empresas Malwee Malhas Ltda, Malwee LMG Ltda, Confeções Camacan Ltda, Malwee Malhas Pomerode Ltda e Malwee Malhas Blumenau Ltda. O Grupo apresenta, na cadeia têxtil, um processo produtivo verticalizado, onde somente não se encontra na sua estrutura operacional as atividades de plantio de algodão e fiação. Conta com 7 unidades produtivas, sendo cinco delas em Santa Catarina, uma na Bahia e uma no Ceará, com mais de 12.000 colaboradores no total.

Telefone: 47 33727200

Email: [ermes.ti@malwee.com.br](mailto:ermes.ti@malwee.com.br)

Web: [www.malwee.com.br](http://www.malwee.com.br)

### OUTRAS MARCAS

liberta

ZIG ZIG ZAA

ENFIM

Carinhoso  
carinho. amor. criança.



## cases.

### SUMÁRIO DO PROJETO

Análise de cenário, definição e implantação de estratégia de TI: 12 projetos realizados e entregues em revisão de processos de manufatura e logística, mapeamento integral de processos e seleção de ERP (2011 a 2014).

### PRINCIPAIS DESAFIOS

Sistema legado sem integração, complexidade de operação e demanda de redesenho organizacional.



### PRINCIPAIS PROJETOS REALIZADOS

**Análise de cenário e estratégia TI:** entendimento, planejamento e definição de estratégia de TI, descontinuidade do legado e requisitos a serem implantados para cálculo de Custo Integrado.

**Padronização do cadastro de produtos:** foram saneados 400 mil SKU's e especificado um sistema e processos para padronizar de forma efetiva os novos cadastros.

**Estoques de produtos acabados:** redefinição de layout, controle de estoques peça a peça, especificação de novo sistema de controle de estoques (WMS) e revisão das rotinas operacionais.

**Central de Remessa para Industrialização:** modelagem e implantação de uma nova área para centralizar e organizar remessas e retornos de facionistas em todos os processos de confecção.

**Mapeamento de Processos:** mapeamento e documentação integral dos processos de negócio a fim de elaborar os requisitos a serem atendidos pela nova solução ERP. Revisão dos processos comerciais.

**Seleção de ERP:** Elaboração de requisitos de negócio, RFI, RFP, alinhamento técnico com fornecedores e acompanhamento de negociação e implantação da solução SAP.

### POR QUE FOMOS ESCOLHIDOS

A proposta da **RESULT** se diferenciou dos concorrentes em função do conhecimento dos processos têxtil e de confecção, além do domínio de diferentes plataformas ERP e das demandas de negócio e sistemas para correta apuração de Custos Integrados.

## cases.

*“... sempre com muita competência, liderança e forte orientação a resultados, trouxe importantes reflexões para o processo de avaliação e teve uma importante contribuição na RFP do novo sistema ERP Malwee (SAP).”*

Eduardo Leonardis (CFO Malwee)

### **DESTAQUES DO PROJETO**

A atuação da **RESULT** na Malwee ocorreu com foco em planejar, preparar e executar a transição da empresa de um cenário de ERP legado para uma plataforma de ERP global e atualizada. Desenvolver e aplicar a estratégia permitiu antecipar os problemas e mitigar os riscos e custos na transição ao negócio.



### **PRINCIPAIS BENEFÍCIOS**

Os principais benefícios da parceria com a **RESULT** para a Malwee foram acelerar a transformação do cenário de TI da empresa, eliminando riscos de negócio gerados pela solução legada e acelerando a implantação do novo ERP. O aporte de conhecimento especializado na nova solução (SAP) permitiu a redução de custos na negociação com os fornecedores de licenças e serviços.

### **BANCO DE DADOS / ERP IMPLANTADO**

Oracle / SAP ECC 6.0 Full com virada única. Go live em Janeiro/2015.